

Các dự án Tổng Công ty đang thực hiện phần lớn có nguồn vốn từ ngân sách Nhà Nước và vốn vay Ngân hàng của Chủ đầu tư, ngân hàng phát triển. Việc giãn, giảm đầu tư công cũng ảnh hưởng đến tiến độ thanh toán của Chủ đầu tư.

1.2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2011

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2011 của Tổng Công ty trên cơ sở kế hoạch Hội đồng Quản trị giao với các chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị tính: đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2011	Thực hiện năm 2011	Tỷ lệ TH/KH 2011
1	Doanh thu tại TCTy	332.983.000.000	403.037.539.757	121,04%
1.1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		356.018.559.238	
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	46.175.000.000	46.898.488.019	101,57%
1.3	Thu nhập khác		120.492.500	
2	Lợi nhuận trước thuế	38.000.000.000	38.732.717.073	101,93%

TỔNG HỢP SO SÁNH KQSX BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT (2010 với 2011)

(Tài liệu tham khảo)

Đơn vị tính: đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2011	Năm 2010	11/10 (%)
1	Tổng Doanh thu	1.267.117.734.177	1.017.622.753.430	124,52%
2	Tổng Chi Phí	1.012.968.164.412	954.737.837.210	106,10%
3	Lãi lỗ trong công ty liên doanh liên kết	10.796.408.982	4.297.150.539	251,25%
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế (1-2+3)	264.945.978.747	67.182.066.759	394,37%
5	Chi phí thuế TNDN hiện hành	55.997.507.173	7.482.107.963	748,42%
6	Chi phí thuế TNDN hoãn lại	150.618.855	(305.365.077)	-49,32%
7	Lợi nhuận sau thuế thu nhập của doanh nghiệp (4-5-6)	208.797.852.719	60.005.323.873	347,97%
8	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	117.925.813.925	42.014.013.395	280,68%

Phân tích, đánh giá

a) Đánh giá chung

Trong bối cảnh chung của ngành điện tử cả nước gặp khó khăn với mức tăng trưởng chậm hoặc thậm chí giảm so với cùng kỳ năm 2010, công tác sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty gặp không ít khó khăn. Từ năm 2010, thực

hiện chủ trương của HĐQT về việc không kinh doanh trực tiếp để tập trung thực hiện tốt các hợp đồng đã ký từ năm 2009 trở về trước. Do đó, năm 2011, nguồn thu chủ yếu của Tổng Công ty là từ cổ tức của các công ty có vốn góp của Tổng Công ty, thu từ hoạt động tài chính (cho vay, lãi tiền gửi,...) và tự doanh (Hợp đồng kinh doanh khai thác địa điểm tại 29F Hai Bà Trưng, Hà Nội và 197 Nguyễn Thị Minh Khai, TP.HCM).

Như hàng năm, 3 tháng hoạt động cuối năm 2011 một lần nữa là những tháng hoạt động của Tổng Công ty tăng mạnh về doanh thu sản xuất kinh doanh. So với kết quả thực hiện 9 tháng năm 2011, doanh thu từ các dự án mới chỉ đạt 230.576.464.553đ, thì đến hết năm 2011, doanh thu từ hoạt động này đã đạt 321.190.753.605đ, vượt 17,18% kế hoạch được giao cả năm.

b) Các hợp đồng kinh tế đã ký

Năm 2011 là thời kỳ các dự án của Tổng Công ty đã ký giao cho VCN thực hiện đứng trước khó khăn về nguồn tài chính với áp lực về nguồn vốn triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh và áp lực trả nợ ngân hàng. Các dự án lớn Thủy điện D'aktih, Kanak tập trung giao hàng ở mức độ cao điểm. Nhu cầu vốn để mua hàng rất lớn, việc giải ngân của chủ đầu tư chậm, dẫn đến rất nhiều khó khăn về tài chính. Khó khăn về tài chính của Chủ đầu tư cũng dẫn đến việc kéo dài tiến độ của Dự án Thủy điện Bắc Hà và Kanak. Bên cạnh đó, chi phí chênh lệch tỷ giá rất lớn làm ảnh hưởng đến tổng chi phí kéo theo việc giảm lợi nhuận so với kế hoạch đề ra từ đầu dự án.

Năm 2011 triển khai thực hiện nốt 14 hợp đồng.

Tổng doanh thu đạt được từ những hợp đồng kinh tế này đạt 321,190 tỷ đồng và lợi nhuận thu được năm 2011 đạt 2.465.977.460 đồng.

1.3. Hoạt động của Trường VTC

Trong điều kiện khó khăn chung của ngành cùng với sự ra đời của nhiều trường đại học, cao đẳng tư thục là sự cạnh tranh gay gắt về công tác tuyển sinh, nhưng với sự nỗ lực quyết tâm cao, năm học 2011 - 2012, Trường đã tuyển sinh được 1.757 HSSV chính quy các bậc (đạt 82% chỉ tiêu được giao), so với kết quả tuyển sinh năm học 2010 - 2011 tỷ lệ đạt 170%.

- Tổng thu từ của Trường VTC năm 2011 đạt:	12.962.125.276đ
- Tổng chi thường xuyên là:	12.778.506.180đ
- Chênh lệch thu – chi 2011 Trường VTC đạt:	183.619.096đ

1.4. Các hoạt động khác

a) Hoạt động quản lý tài chính

Hoạt động quản lý Tài chính của Tổng Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ, đúng nguyên tắc và hiệu quả, không để mất vốn và ứ đọng vốn.

Trong năm 2011 với sự chỉ đạo hoạt động kịp thời của Ban Tổng giám đốc, Ban Tài chính - Kế toán luôn chủ động cập nhật thông tin chế độ quản lý tài chính của Nhà nước để tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý tài chính và tài sản, từ khâu thu chi cho hoạt động thường xuyên, thu và chi trả cổ tức đúng kỳ, thu hồi công nợ và sử dụng khoa học các nguồn tiền đó nên đã mang lại hiệu quả tốt cho Tổng Công ty.

Mặt khác, sự phối hợp chặt chẽ, hiệu quả giữa Tổng Công ty với các Công ty con của Tổng Công ty thì trong năm Tổng Công ty cũng đã hỗ trợ kịp thời cho các công ty con tiếp cận nguồn vốn của Tổng Công ty để được vay với lãi suất thấp hơn vay tại các ngân hàng thương mại (*cùng thời điểm*) đã mang lại hiệu quả tốt cho cả Tổng công ty cũng như các công ty con (*như Công ty GEN, Công ty VNC, Công ty VCN*).

Ngoài ra, sự phối hợp quản lý tài chính chặt chẽ giữa Tổng Công ty với Trường Cao đẳng Công nghệ Viettronics vẫn đảm bảo tính chủ động thu chi cho Nhà trường nhưng không xa rời nguyên tắc quản lý tài chính của Tổng Công ty bước đầu đã có hiệu quả.

b) *Hoạt động Khoa học – Công nghệ*

Năm 2011, theo chỉ đạo của Tổng giám đốc, Ban phát triển Kinh doanh và công nghệ đã có những hoạt động tích cực tham gia vào các hoạt động khoa học công nghệ, các đề tài cấp Bộ (Bộ Khoa học công nghệ, Bộ Công thương, Bộ Thông tin truyền thông, Bộ Y tế ...).

Phối hợp với Viện trang thiết bị y tế nghiên cứu chế tạo máy X-ray di động kỹ thuật số.

Hỗ trợ các doanh nghiệp có vốn góp tiếp cận các đề tài khoa học công nghệ phù hợp với hoạt động của doanh nghiệp như Đề tài sử dụng đèn LED chiếu sáng nhân tạo phục vụ nông nghiệp, nghiên cứu chế tạo thiết bị bảo vệ kỹ thuật số cho hệ thống điện.

c) *Công tác đảm bảo an ninh trật tự, PCCC, an toàn lao động ...*

Nhìn chung, công tác đảm bảo an ninh trật tự tại cơ quan thực hiện tốt. Văn phòng Tổng công ty có liên hệ chặt chẽ với các bộ phận chuyên trách về an ninh trật tự của phường sở tại như: Công an phường, đội tự quản an ninh trật tự ... nhằm đảm bảo giữ gìn an ninh trật tự cả khu vực nói chung và trụ sở cơ quan nói riêng. Mặt khác bộ phận bảo vệ của cơ quan (cả trong giờ và ngoài giờ làm việc) thực hiện chức trách theo đúng qui định.

Về công tác PCCC: Tổng công ty thường xuyên cử cán bộ tham gia các lớp tập huấn về PCCC (có được cấp chứng chỉ) và trang bị các thiết bị, dụng cụ PCCC theo qui định của Công an PCCC thành phố.

d) *Công tác Đảng và các đoàn thể xã hội khác*

Lãnh đạo Tổng công ty luôn tạo mọi điều kiện cho tổ chức Đảng và công đoàn hoạt động:

Với tổ chức Đảng: Phối hợp với tổ chức Đảng hưởng ứng cuộc vận động "Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh".

Với tổ chức Công đoàn: Lãnh đạo các đơn vị tổ chức đại hội Công đoàn cấp cơ sở thành công. Hàng năm, Tổng công ty đều hỗ trợ tổ chức công đoàn về thời gian và kinh phí trong các hoạt động văn thể và hỗ trợ tổ chức cho CBVN nghỉ hè nhằm tăng cường sự đoàn kết, phục hồi sức lao động.

1.5. Kết luận

Năm 2011 tuy còn nhiều khó khăn nhưng Tổng công ty đã hoàn thành kế hoạch được giao. Kết quả sản xuất kinh doanh tổng hợp từ Báo cáo tài chính đã kiểm toán của Văn phòng Tổng Công ty và Trường CĐCN Viettronics (đơn vị hạch toán phụ thuộc), đạt các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Doanh thu đạt 403.037.539.757đ, vượt 21,04% kế hoạch giao
- Lợi nhuận trước thuế đạt 38.732.717.073đ, vượt 1,93% kế hoạch.

107
TY
N VÀ
C
M
TP.V

2. DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2012

2.1. Mục tiêu

Năm 2012, theo đánh giá chung các doanh nghiệp vẫn chưa thoát khỏi những khó khăn như các năm trước. Mặt khác, đây là năm đầu thực hiện chiến lược phát triển và tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2012 – 2016 nên dự kiến xây dựng kế hoạch không chú trọng vào tăng trưởng doanh thu mà tập trung vào các công tác sau:

- Đảm bảo an ninh tài chính, chú trọng tiết giảm chi phí.
- Tích cực hỗ trợ các doanh nghiệp có vốn góp nhằm duy trì nguồn thu từ cổ tức.
- Bước đầu thực hiện chiến lược phát triển và tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2012 – 2016, tạo tiền đề phát triển cho các năm tiếp theo.
- Xây dựng, hoàn thiện các qui chế quản lý nội bộ để tiến hành sản xuất kinh doanh trực tiếp tại Tổng công ty.

2.2. Dự kiến sản xuất kinh doanh năm 2012

Năm 2012, tiếp tục thực hiện mục tiêu kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, bảo đảm an sinh xã hội, là năm khởi đầu thực hiện chủ trương đẩy mạnh tái cơ cấu nền kinh tế theo hướng nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả và sức cạnh tranh hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.

Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính phủ nhấn mạnh khuyến khích xuất khẩu, kiểm soát nhập khẩu, hạn chế nhập siêu, theo đó đặc biệt nhấn mạnh việc khuyến khích thúc đẩy ngành công nghiệp hỗ trợ, khuyến khích liên kết các ngành sản xuất, chuẩn hóa sản phẩm và khuyến khích doanh nghiệp đầu tư vào các dự án sản xuất, bảo đảm chất lượng và khả năng cạnh tranh, đáp ứng được nhu cầu trong nước và sớm sản xuất đưa sản phẩm ra thị trường. Đẩy mạnh tái cơ cấu doanh nghiệp, chú trọng tiết giảm chi phí.

Quán triệt tinh thần của nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính phủ, cũng như xác định thị trường rất khó khăn. Chính vì vậy, Tổng Giám đốc xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2012 như sau:

Đơn vị tính: đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2011 (VNĐ)	Xây dựng kế hoạch 2012 (VNĐ)	Tỷ lệ Kh 2012/TH 2011 (%)
1	Doanh thu	403.037.539.757	210.386.984.000	51,11%
1.1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	356.018.559.238	166.000.000.000	46,63%
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	46.898.488.019	44.386.984.000	94,64%
2	Lợi nhuận trước thuế	38.732.717.073	34.386.984.000	88,78%

Kế hoạch doanh thu dự kiến là 210 tỷ đồng, trong đó:

- Doanh thu từ các dự án đang triển khai 150 tỷ đồng;
- Doanh thu từ tiền cho thuê văn phòng 1 tỷ đồng;
- Doanh thu từ trường VTC 15 tỷ đồng
- Doanh thu từ hoạt động tài chính 44,386 tỷ đồng,

Lợi nhuận trước thuế xây dựng kế hoạch 2012 là 34,386 tỷ đồng, trong đó:

- Chênh lệch thu chi trường VTC: 100 triệu đồng



Handwritten signature or mark in blue ink.

Phân đầu mức chia cổ tức năm 2012 bằng mức chia cổ tức năm 2011.

2.3. Các biện pháp thực hiện

a) Hoạt động Tài chính

- Tập trung kiểm soát nguồn tín dụng và dòng tiền nhằm tăng tỷ lệ lợi nhuận trên đồng vốn của các dự án đang triển khai.
- Linh hoạt trong việc huy động các nguồn tín dụng cho những dự án mới.
- Tăng cường việc quản lý nhằm tiết giảm chi phí, linh hoạt trong việc cho vay và hoạt động tài chính.
- Lập kế hoạch sử dụng hạn mức tín dụng và tiền vay ngân hàng cho các dự án Tổng công ty giao cho VCN đang triển khai tiếp trong năm 2012 và các dự án mới phát sinh.

b) Đầu tư sản phẩm mới

Tổ chức nghiên cứu, chế thử và làm công tác thị trường cho một số sản phẩm mới theo chương trình hành động nhóm điện tử chuyên dụng,

- Sản phẩm công tơ điện tử: Trong năm 2012 sẽ hoàn thiện thiết kế và thử nghiệm trên lưới 02 loại công tơ, xây dựng dự kiến chi phí, linh hoạt trong việc huy động các nguồn vốn đầu tư phát triển từ nhiều nguồn khác nhau để đạt được mục tiêu đề ra;
- Tổ chức sản xuất thử nghiệm rơ le kỹ thuật số: triển khai dự án sản xuất thử nghiệm tại công ty con – Công ty CP Viettronics Công nghiệp;
- Nghiên cứu phát triển một số thiết bị điện tử y tế thuộc danh mục được Nhà nước khuyến khích sản xuất hiện đang được Bộ Y tế hỗ trợ dưới nhiều hình thức khác nhau.
- Hình thành nhóm phát triển sản phẩm mới để từng bước triển khai nghiên cứu phát triển sản phẩm theo định hướng phát triển những nhóm sản phẩm cốt lõi của Tổng Công ty theo Kế hoạch 5 năm 2012 – 2016 đã đề ra.

c) Đầu tư cơ sở hạ tầng

Tiếp tục rà soát vấn đề sử dụng đất đai và cơ sở vật chất tại cơ quan Tổng Công ty và các đơn vị có vốn góp của Tổng Công ty nhằm thực hiện việc tái cơ cấu vốn, thực hiện thoái vốn ở một số đơn vị Tổng Công ty không cần nắm giữ, hoặc thuộc hạng mục không ưu tiên đầu tư để tập trung vốn đầu tư cho một số đơn vị có cơ cấu đầu tư phù hợp với định hướng phát triển theo chiến lược chung của Tổng Công ty.

- Tiếp tục công tác chuẩn bị đầu tư đất E5 Cầu Giấy. Phấn đấu hoàn thiện thiết kế quy hoạch kiến trúc, làm cơ sở tính giá đất và hoàn thiện các thủ tục tài chính, pháp lý và hành chính để được Thành phố giao đất chính thức.
- Tìm kiếm đối tác chuyển nhượng quyền cho thuê nhà tại 197 Nguyễn Thị Minh Khai, Q.1, Tp. HCM. Đồng thời nghiên cứu tìm kiếm một mặt bằng phù hợp làm trụ sở Tổng công ty tại Tp. HCM.
- Linh hoạt trong việc huy động và tìm kiếm các nguồn vốn đầu tư hạ tầng để đảm bảo mục tiêu kế hoạch năm 2012 và làm tiền đề đầu tư phát triển cho kế hoạch 5 năm 2012-2016 của Tổng Công ty.

d) Tái cấu trúc Tổng Công ty

Xây dựng cụ thể hơn mô hình hoạt động của Tổng công ty theo định hướng, hoạt động theo mô hình mẹ - con. Trong đó, tăng cường tính liên kết ngang, chia sẻ nguồn lực và tận dụng tốt năng lực sản xuất của các đơn vị thành viên để tổ



chức triển khai kế hoạch sản xuất chung, trong đó Tổng Công ty đóng vai trò chủ đạo.

Từng bước thực hiện kế hoạch 5 năm 2012 – 2016 của Tổng Công ty về việc tái cấu trúc Tổng Công ty và các công ty con. Thực hiện thoái vốn ở những công ty có ngành nghề sản xuất kinh doanh hiện không còn phù hợp với định hướng phát triển của Tổng Công ty. Tiến hành các thủ tục chuẩn bị đầu tư mới đối với những sản phẩm cốt lõi định hướng phát triển của Tổng Công ty trong 5 năm tới.

e) Xây dựng, hoàn thiện Quy chế nội bộ

Xây dựng, hoàn thiện và ban hành các quy chế nội bộ làm cơ sở để điều hành sản xuất kinh doanh như:

- Xây dựng và ban hành các quy định về sản xuất kinh doanh tại Tổng công ty: Quy chế sản xuất kinh doanh, quy trình thực hiện dự án,...
- Sửa đổi Quy chế Người đại diện theo hướng tăng cường chức năng quản trị của Tổng Công ty đối với các công ty có vốn góp, đồng thời nâng cao vai trò và trách nhiệm của Người đại diện đối với Tổng Công ty trong việc bảo toàn và phát triển vốn, định hướng công ty con phát triển theo kế hoạch 5 năm (2012-2016) do Tổng Công ty đã xây dựng.
- Sửa đổi quy chế trả lương và xây dựng một số quy định nội bộ khác đảm bảo khuyến khích người lao động. Thực hiện tiết giảm chi phí quản lý theo đúng tinh thần của Nghị quyết 01/NQ-CP của Chính phủ.

3. KẾT LUẬN

Năm 2012 phía trước còn nhiều khó khăn thách thức. Tuy nhiên có một tín hiệu đáng mừng cho ngành công nghiệp điện tử nói chung và Tổng Công ty Cổ phần Điện tử và Tin học Việt Nam nói riêng là theo Đề án Tái cơ cấu nền kinh tế vừa được Bộ Kế hoạch và Đầu tư trình Ủy ban Thường vụ Quốc hội, có 7 nhóm ngành được khuyến nghị được ưu tiên trong trung và dài hạn. Trong đó, Điện tử là một trong bảy lĩnh vực ưu tiên phát triển trong giai đoạn tới. Đây là cơ hội để Tổng Công ty Cổ phần Điện tử và Tin học Việt Nam có bước phát triển mạnh mẽ.

Trên đây là những kết quả đã đạt được trong năm 2011 và dự kiến kế hoạch năm 2012, Tổng giám đốc Tổng Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012 xem xét thông qua.

Xin cảm ơn và trân trọng kính chào!

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi gửi:

- Như trên,
- Lưu VT. *Ung*



Lưu Hoàng Long